

# KLAUS PETERS

Hannebreite 3  
D - 31840 Hessisch-Oldendorf  
Telefon: +49 5152 5253287  
Mobil: +49 172 862 0987  
e-Mail: info@seneca-vision.de



## PERSÖNLICHE ANGABEN

---

- Familienstand: verheiratet
- Staatsangehörigkeit: deutsch

## BESCHÄFTIGUNGSVERHÄLTNISSE

---

seit 06/03                      **Freiberufler**  
                                      **Interim-Manager**

Einsätze u.a. für:            **Pomona Kellerei GmbH**  
                                      **Hessisch-Oldendorf**  
                                      **(03/25-06/25) Insolvenzbegleitung/Beratungsmandat**

- Begleitung der laufenden Insolvenz zur Unterstützung der Inhaberfamilie
- Prüfung der Hausbankbegleitung und Neuausschreibung
- Begleitung des laufenden Sale and Lease Back Prozesses für die Betriebsimmobilien

**Auto-Kabel Management GmbH**  
**Hausen im Wiesental**  
**(05/24-12/24) Bereichsleiter / Head of Global Supply Chain**  
**// Interim Manager**

- Begleitung der laufenden Insolvenz in Zusammenarbeit mit dem zuständigen Insolvenzverwalter GRUB BRUGGER
- Liquiditätsplanung und Lieferantemanagement
- Warenverfügbarkeitsmanagement eines Tier1 zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit der OEMs
- Sicherstellung der rechtlichen Anforderungen des Insolvenzrechts im Bestellwesen und Vertragsmanagement

**Mitarbeiter: 4200 / Direkt unterstellt: 32**

**Medewo AG / Rausch Verpackung GmbH**

**Meisterschwanden, Schweiz / Augsburg**

***(11/23-04/24) Einkaufsleiter // Interim Manager***

- Aufbau einer operativen und strategischen Einkaufsorganisation im Fachgroßhandel
- Durchführung einer umfassenden Bedarfsdurchlaufanalyse
- Stammdatenrevision
- Liquiditätsplanung
- Analyse und Belastungsscheck der vorhandenen Prozesslandschaft und Anpassung derselben
- Mitarbeitercheck (Stärken-/Schwächenanalyse)
- Effizienzcheck und Optimierung Bestellwesen
- Crossfunktionale Schnittstellenanalyse und deren Anpassung
- Vertragscheck der Einkaufsrahmenverträge

*Mitarbeiter: 700 / Direkt unterstellt: 23*

**Härter Stanztechnik GmbH & Co. KGaA**

**Königsbach Stein**

***(09/22-09/23) Einkaufsleiter // Interim Manager***

- Mitglied des Sanierungsteams im Rahmen der Umsetzung des Sanierungsgutachtens nach IDW S 6
- Liquiditätsmanagement zur Sicherstellung der Materialverfügbarkeiten
- Kompletter Umbau und Neubesetzung des Einkaufsteams
- Lieferantenmanagement

*Mitarbeiter: 550 / Direkt unterstellt: 7*

**Ratioparts (Arrowhead) GmbH**

**Euskirchen**

***(07/22-08/22) Director Supply Chain and Purchasing Europe  
// Interim Manager***

- Teambuilding und Aufbau strategischer Einkauf
- Aufbau und Einführung eines KPI Dashboards
- Restrukturierung operativer Einkauf nach fehlerhafter Einführung eines neuen ERP-Systems (BC)
- Fehlteilmanagement / Bestandsmanagement

*Mitarbeiter: 250 / Direkt unterstellt: 8*

**Diebold Nixdorf International GmbH**

**Paderborn**

***(03/22-06/22) Einkaufsleiter // Interim Manager***

- Lieferantenmanagement, R&D, Beratung im strategischen Einkauf
- Schwerpunkt Bestandsmanagement und Krisenmanagement
- SAP, Datenanalysen (Data Mining), Prozessmanagement und Optimierung
- Projektmanagement

*Mitarbeiter: 23000 / Direkt unterstellt: 15*

**Nordex Energy SE & Co. KG**

**Hamburg**

**(02/22-03/22) Director Global Sourcing Controlling // Interim Manager**

- Tracking Stücklistenkosten
- Tracking Indirect Spend
- Management Prognose- und Budgetprozess inkl Vermeidungsanalyse
- Budgetkontrolle, Definition Einsparungs- und Effizienzinitiativen
- Überwachung und Minderung des Lieferantenrisikos in Bezug auf Finanzen und Kapazitäten

Mitarbeiter: 8500 / Direkt unterstellt: 8

**Mayser GmbH & Co. KG**

**Ulm**

**(04/21-12/21) Leiter Zentraleinkauf & Leiter Logistik // Interim Manager**

- Weiterentwicklung des Bereichs Einkauf und Vorbereitung auf SAP Einführung
- Verfügbarkeitsmanagement im Rahmen der COVID Krise zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit als Tier1
- Lieferantenmanagement und strategische Neuausrichtung
- Teamentwicklung

Mitarbeiter: 800 / Direkt unterstellt: 23

**Qundis GmbH**

**Erfurt**

**(02/21-03/21) Einkaufsleiter**

Umsetzung des von GOETZPARTNERS Consulting erarbeiteten Restrukturierungsprogramms „F4Future 2021“

Mitarbeiter: 300 / Direkt unterstellt: 7

**Universitätsklinik Frankfurt**

**Frankfurt am Main**

**(12/20-01/21) Einkaufsleiter // Sonderprojekt**

- Unterstützung zur Verfügbarkeit besonderer Commodities in einer Pandemiesituation (Corona)

Mitarbeiter: 5000 / Direkt unterstellt: 16

**MOSOLF SE & Co. KG**

**Kirchheim/Teck**

**(08/20-11/20) Leiter Zentraleinkauf //Beratungsmandat**

- Überführung der Funktion Zentraleinkauf vom Inhaber in die Linie
- Integration weiterer Tochtergesellschaften in den Zentraleinkauf
- Personalrecruitment

Mitarbeiter: 3000 / Direkt unterstellt: 6

**Petrofer Chemie GmbH & Co KG**

**Hildesheim**

***(12/19-07/20) Beratungsmandat // Consulting***

- Generalanalyse der unternehmensweiten Supply Chain
- Visualisierung aller Einkaufsprozesse
- Ausarbeitung und Präsentation von Optimierungsmaßnahmen mit besonderem Fokus auf die bevorstehende SAP Einführung
- Kick-Off Begleitung zur Umsetzung dieser Maßnahmen
- Implementierung eines Cost-Savings-Programms zur Finanzierung dieser Maßnahmen
- Personalrecruiting

Mitarbeiter: 750 / Direkt unterstellt: 7

**IFA Powertrain GmbH & Co KG**

**Haldensleben**

***(05/19-12/19) Director Purchase // Interim Manager***

- Begleitung der laufenden Sanierungsvereinbarung durch Übernahme der Einkaufsleitung.
- Fortführung des Mandats aus dem Jahr 2018

Mitarbeiter: 2000 / Direkt unterstellt: 32

**Joseph Dresselhaus GmbH & Co. KG**

**Herford**

***(01/19-04/19) Einkaufsleiter // Interim Manager***

- Übernahme der Einkaufsleitung im Rahmen einer laufenden Sanierung
- Begleitung der mit der Erstellung des Sanierungsgutachtens beauftragten Unternehmensberatung SMP
- Einkaufsseitige Umsetzung dieses Gutachtens incl. Personalmaßnahmen
- Begleitung des laufenden Mergerprozesses zum Verkauf des Unternehmens
- Leitung EBIT-Improvement Projekt
- Aufbau eines Qualitätssicherungssystems für den Handel
- Integration der Einkaufsbereiche Niederlassungen in den zu entwickelten Zentraleinkauf
- Personalentwicklung
- Aufbau prozessorientiertes Global Sourcing

Mitarbeiter: 800 / Direkt unterstellt: 52

## **IFA Powertrain GmbH & Co KG**

### **Haldensleben**

#### ***(06/18- 12/18) Director Purchase // Interim Manager***

- Übernahme des operativen, strategischen und Projekteinkaufs
- Enge Mitarbeit beim durch die Helbling Business Advisors erarbeiteten Sanierungsgutachten
- Leitung umfangreicher Outsourcingmaßnahmen
- Übernahme und Ausbau des Einkaufscontrollings und SAP-Keyuserteams mit 4 Mitarbeitern
- Leitung des globalen Teams Produktkostenoptimierung
- Reimplementierung und Optimierung des bestehenden SAP-Systems
- Aufbau eines Global Sourcing Councils
- Durchführung Sonderprojekt EBIT-Improvement
- Persönliche Übernahme SOP gefährdender Projekte beim OEM

*Mitarbeiter: 2000 / Direkt unterstellt: 32*

## **Zollern GmbH & Co KG (im Auftrag der Kloepfel Consulting), Sigmaringendorf**

#### ***(03/18-06/18) Projektleiter // Interim Manager***

- Übernahme des laufenden Einkaufsoptimierungsprojektes der Kloepfel Consulting bei der Zollern
- Komplettausschreibung aller Warengruppen
- LCC Sourcing der Kernwarengruppen (Zerspamung, Rohstoffe etc.)
- Übernahme des Sanierungsprojektes für den Standort Soest incl. Outsourcing einer Teilproduktion
- Anpassung des bestehenden Reportingtools
- Durchführung Sonderprojekt Facility Management

*Mitarbeiter: 4000 / Direkt unterstellt: 4*

## **Reintjes Gears, Hameln**

#### ***(07/17-01/18) Leiter Einkauf // Interim Manager***

- Neuaufbau des Bereiches Einkauf nach erfolgtem Personalabbau von insg. 20% der Belegschaft
- Anpassung der Einkaufsprozesse an die neue Unternehmenssituation
- Reorganisation des Bereiches nach fehlerhafter SAP Einführung
- Leitung Sonderprojekt Lagerbestandsabbau
- Leitung abteilungsübergreifendes Sonderprojekt „Bauteilverfügbarkeit“
- Restrukturierung/Sanierung der Lieferantenbasis incl. Aufbau Lieferantenmanagement
- Outsourcing und umfassende Reorganisation der kompletten Bereiche Logistik und Facility Management
- Sourcing neuer Lieferanten zur Einführung Baugruppeneinkauf

*Mitarbeiter: 400 / Direkt unterstellt: 10*

**Uhlmann Pac-Systeme GmbH & Co. KG, Laupheim**

**(04/17-07/17) Leiter operativer Einkauf // Interim Manager**

- Reorganisation des Bereiches nach fehlerhafter SAP Einführung
- Aufbau eines effizienten Lieferantenmanagments für den Sondermaschinenbau in der Pharmaindustrie
- Führung des Outsourcingteams Drehen und Fräsen
- Leitung der Task Force Fehlteile
- Erarbeitung Mitarbeiterentwicklungsprogramm für den Einkauf

*Mitarbeiter: 2000 / Direkt unterstellt: 12*

**Schletter Solar GmbH, Haag (Oberbayern)**

**(06/16-03/17) Leiter Einkauf & Logistik // Interim Manager**

- Mitglied des Kernteams Sanierung und Restrukturierung
- Globales Outsourcing weiter Produktionsbereiche nach einem Personalabbau von 50%
- Aufbau und Leitung des Outsourcingteams
- Implementierung eines S&OP Prozesses für die gesamte Supply Chain in Zusammenarbeit mit der Roland Berger Strategy Consultants
- Outsourcing der inner- und ausserbetrieblichen Logistikabläufe
- Implementierung von Konsignationslagern nach SAP-Standard
- Aufbau und Training eines neuen Teams Supply Chain zum Management oben genannter Prozesse

*Mitarbeiter: 600 / Direkt unterstellt: 45*

**Röhm Spanntechnik GmbH, Sontheim an der Brenz**

**(09/15-05/16) Leiter Konzerneinkauf // Interim Manager**

- Aufbau & Leitung der Einkaufsorganisation am Stammsitz und als Matrixorganisation in 2 weiteren Werken in Deutschland sowie in der Slowakei, Indien und China
- Strategieentwicklung für den Geschäftsbereich
- Weiterentwicklung der bisher national ausgerichteten Einkaufsteams
- Schulung techn. ausgerichteter Mitarbeiter in kaufm. Grundsatzfragen
- Entwicklung eines modernen Einkaufscontrollings; enge Zusammenarbeit mit den Bereichen Finance und Controlling
- Analyse von Beschaffungsmärkten (direkte und indirekte Güter) & Definieren von Beschaffungsstrategien
- Lieferantenmanagement (Qualifizierung, Entwicklung, Bewertung)
- Implementierung bzw. Ausbau einer Warengruppenstruktur incl. eines adäquaten Lead-BuyerKonzeptes

*Mitarbeiter: 1.400 / Direkt unterstellt: 18*

***(ab 03/16) Leiter IT (in Doppelfunktion Leiter Konzerneinkauf)***

***Interim Manager***

- Outsourcing der gesamten internen IT-Abteilung mit 12 Mitarbeitern zu einem externen Dienstleister
- Übernahme der Funktion IT-Koordination für sämtliche Prozesse und Systeme (Schwerpunkt SAP)
- Auswahl und Koordination qualifizierter externer IT-Berater und Dienstleister für die jeweiligen Aufgabenstellungen
- Unterstützung der Fachbereiche / Key-User bei der Definition der IT-Anforderungen und bei der Projektabwicklung mit externen Beratern
- Überwachung der Projektumsetzung und der Einhaltung der Testprozeduren
- Sicherstellung der Konsistenz innerhalb der SAP-Anwendungen und zwischen den verschiedenen Modulen / Vermeidung von Abweichungen vom SAP-Standard
- Einbindung von anderen Fachbereichen bei modulübergreifenden Auswirkungen von Systemänderungen
- Identifizierung von Optimierungspotential und Anstoß für Verbesserungsprozesse
- Definition und Überwachung von Service-Level / Eskalationsinstanz für die Fachbereiche / Ansprechpartner für externe IT-Dienstleister

***Recaro Aircraft Seating GmbH & Co. KG, Schwäbisch Hall***

***(01/15-09/15) Leiter Commodity Purchasing // Interim Manager***

- Leitung des Bereichs Commodity Purchasing mit 6 Teamleitern und insg. 35 weltweit tätigen Einkäufern
- Etablierung eines globalen Lead Buyer Konzeptes
- Leitung der Sonderprojekte Global Sourcing & US\$ Sourcing
- Verantwortung für das globale Kostensenkungsprogramm Focus 2015
- Übernahme von Top Reklamationsfällen
- Leitung des Vorserienteileinkaufs
- Leitung Changemanagements
- Schnittstellenfunktion im crossfunktionalem Projektteam
- Koordination Einkaufsbüro China

***Mitarbeiter: 1.700 / Direkt unterstellt: 41***

**Eissmann Automotive Deutschland GmbH, Bad Urach**

***(04/14-01/15) Leiter Projekteinkauf // Interim Manager***

- Leitung des Bereichs Projekteinkauf mit insg. 15 europaweit tätigen Einkäufern
- Etablierung eines leistungsfähigen Multiprojektmanagements
- Teamkoordination im Bereich Global Sourcing
- Leitung des Projekteinkaufs aller Produktionsstandorte in Deutschland, Tschechien, Slowakei, Ungarn, China, USA und Mexiko
- Leitung des Prototyp- und Vorserienteileinkaufs
- Leitung des Changemanagements bis zu sechs Monate nach Produktionsbeginn
- Identifikation und Umsetzung von „Cost-Saving-Maßnahmen“ während der Projektphase
- Schnittstellenfunktion im crossfunktionalem Projektteam
- Koordination Produktionsstart neue E-Klasse (Mercedes) in China

*Mitarbeiter: 4.000 / Direkt unterstellt: 15*

**Industrievertretung Borowczak oHG, Dortmund**

***(01/14-03/14) Beratung Generationenübergang***

- Beratung des Unternehmensgründers bei der Übergabe an die 2. Generation
- Coaching der 2. Generation im Rahmen der Geschäftsübernahme
- Wertstromanalyse und Optimierung des Supply Chain Prozesses

**GLATFELTER Gernsbach GmbH & Co. KG**

**Gernsbach/York (USA)**

***(07/13-12/14) Director Supply Chain // Interim Manager***

- Ausarbeitung einer Supply Chain Strategie für die globale Business Unit um in Zusammenarbeit mit dem Headquarter in den USA Wettbewerbsvorteile in diesem Marktsegment zu erzielen.
- Entwicklung von Strategien und Teams zur Zielerreichung der folgenden Teams: Sales und Operational Planning, Procurement, Supply Management, Production Planning, Inventory Management, Warehousing, Distribution Services, Logistics and Transportation Management
- Erarbeitung eines globalen Planungsprozesses für den Bereich Operations und Leitung der monatlichen Supply Chain und Geschäftsführungs-Meetings
- Etablierung von kontinuierlichen Kosteneinsparungsprogrammen in den Bereichen Rohstoffe, MRO, CAPEX und Energie
- Verantwortlich für die Einführung von geeigneten Kennzahlen zur Messung und Optimierung der gesamten Supply Chain (Supply Chain Score Card)
- Verantwortlich für den gesamten Einkauf von Rohstoffen, MRO, CAPEX und Energie der globalen Business Unit. Kontinuierliche Verbesserung der Einkaufsmöglichkeiten sowie EBIT-Situation Entwicklung und Umsetzung von dazu geeigneten Kosteneinsparungsprogrammen.



- Leitung zukünftiger Logistikprojekte. Entwicklung und Umsetzung von effizienten Programmen als Kombination von internen Ressourcen und externen Logistikern.
- Entwicklung und Umsetzung nachhaltiger Prozesse zur Etablierung und Erhaltung optimaler Lagerbestände in den Bereichen Rohstoffe, Umlaufvermögen, Fertigprodukte, Ersatzteile
- Personalrekrutierung und Talentförderung der Mitarbeiter der Supply Chain.
- Crossfunktionale Zusammenarbeit auf Führungsebene mit den Bereichen Finance, Operations, Sales, Marketing, etc

*Mitarbeiter: 4.200 / Direkt unterstellt: 68*

#### **ITT/Joh. Heinr. Bornemann GmbH, Obernkirchen/Seneca Falls (USA)**

##### ***Einkaufsleiter (10/12-06/13)***

- Begleitung des Integrationsprozesses in die globale Organisation der ITT Corp. nach erfolgter Übernahme unter Berücksichtigung der vorhandenen multikulturellen Strukturen
- Vakanzüberbrückung und Unterstützung bei der Neubesetzung der Position
- Überprüfung und Erarbeitung einer „Prozesslandschaft“ für den Bereich Supply Chain Management mit Fokus auf Multistandortlogistik zur Sicherstellung der innerbetrieblichen Just-in-Sequence-Produktion bzw. Reihenfolgesynchronität
- Personelle Weiterentwicklung dieses Bereichs mit Fokus auf Integration gewachsener Mitarbeiterstrukturen an die neuen Zielsetzungen
- Einführung eines KVP-System im administrativen Bereich (Kaizen)
- Identifizierung und Umsetzung von Low Cost Country Potentialen
- Crossfunktionale Einbettung dieses Bereichs in das operative Geschäft

*Mitarbeiter: 9400 / Direkt unterstellt: 8*

#### **MTU Friedrichshafen GmbH / Tognum AG - Friedrichshafen/Detroit**

##### ***Director After Sales Operations & Logistics Order Management (10/11-09/12)***

- Weiterführung aller im Rahmen der Abteilungsleitung „After Sales Order Management“ anfallenden Aufgaben am Standort Friedrichshafen sowie Detroit
- Leitung von Sonderprojekten im kerntechnischen und militärischen Bereich mit Fokus auf den Paradigmenwechsel des Know-Hows interner Fachexperten zu modernem logistikorientiertem Multiprojektmanagement unter Einbeziehung der Kunden
- Laufende Abstimmungen und Priorisierungen mit den Haupt-Schnittstellen: Controlling, Logistik, Sales, Regionen und Kundendienst
- Sicherstellung und Überwachung korrekter Preisbildung, Rabatt- und Provisionsstrukturen
- Gezieltes Forderungsmanagement überwachen und bei Bedarf Maßnahmen zur Forderungsvermeidung veranlassen

- Überwachung, Weiterführung und Festlegung von Maßnahmen zur Zielerreichung der Abteilungsziele gem. „Target“ (KVP/Kaizen)
- Führung der 5 Teamleiter am Standort Friedrichshafen bzw. Detroit
- Überwachung, Weiterführung und Festlegung von Maßnahmen zur Zielerreichung der Abteilungsziele gem. „Target“
- Prozessuale und strukturelle Unterstützung und Beratung der Teamleiter und (Teil-)Projektleiter

*Mitarbeiter: 10.000 / Direkt unterstellt: 65*

#### **Alno AG, Pfullendorf**

##### ***Teilprojektleiter SCM/Sanierung (06/11-09/11)***

- Neuvergabe/Outsourcing aller IT-Dienstleistungsverträge
- Neuordnung der Logistik zwischen den Standorten
- Begleitung der Vorbereitungsarbeiten zu evt. Standortschließungen
- Personelle Umstrukturierung des Bereichs Supply Chain Management
- Identifizierung und Umsetzung von Low Cost Country Potentialen
- Anpassung der Produktionsplanung an die neue Supply Chain Struktur

*Mitarbeiter: 1800 / Direkt unterstellt: 12*

#### **HUGA Hubert Gaisendrees GmbH & Co. KG, Gütersloh**

##### ***Einkaufsleiter (07/10-04/11)***

- Outsourcing einer kompletten Produktionslinie nach Werks-/Standortschließung
- Personelle und organisatorische Reorganisation des Bereiches Einkauf unter besonderer Rücksichtnahme auf einzelne Härtefälle
- Internationalisierung der Lieferantenbasis (Global Sourcing)
- Reorganisation der kaufmännischen Abläufe im Unternehmen

*Mitarbeiter: 300 / Direkt unterstellt: 6*

#### **GeesinkNorba B.V. , Emmeloord/Netherlands**

##### ***Profitability Improvement Project Leader (02/10-06/10)***

- Gründung & Führung des Profitability Improvement Teams nach erfolgreichem Merger durch die Platinum Equity
- Leitung aller Kostenreduzierungsprogramme (Lean-Projekte) mit Fokus europaweite Logistikprojekte
- Erarbeitung einer europäischen Strategie zur Einbeziehung des Vertriebs in diese Projekte
- Aufbau einer effizienten Supply-Chain zwischen diesen Regionen mit besonderem Fokus auf den Vertrieb Südeuropa
- Aufbau von Kommunikationssystemen zur optimierten Abgleichung von Lieferterminen zum Kunden unter Einbeziehung der Liefertermine der Lieferanten
- Absicherung dieser Kostenvorteile anhand von Rahmenverträgen
- Vorbereitung und Durchführung von Outsourcing-Maßnahmen

*Mitarbeiter: 500 / Direkt unterstellt: 7*

**Vokes-Air Group, Svenljunga/Sverige**

***Purchasing Director Europe (04/09-12/09)***

- Aufbau eines europäischen Teams nach erfolgreichem Merger durch die The Riverside Company
- Erarbeitung einer europäischen Strategie zur Erreichung vorgegebener Profitabilitätssteigerungen
- Einbeziehung des Verkaufs und der Produktionsplanung in diese Maßnahmen unter Berücksichtigung des bestehenden Kaizen-Projektes
- Entwicklung neuer Produkte durch Einbeziehung der Lieferanten F&E
- Zusammenführung unterschiedlicher ERP- & IT-Systeme
- Leitung aller Kostenreduzierungsprogramme (Lean-Projekte)

*Mitarbeiter: 800 / Direkt unterstellt: 8*

**CSA Germany GmbH & Co. KG, Mannheim/Detroit (Novi)**

***Director Supply Chain Management Europe (04/08-02/09)***

- Aufbau des Europa Supply Chain Teams nach erfolgter Übernahme der Metzeler Automotive Profile Systems GmbH inkl. Personalsuche
- Integration der europäischen Teams in die zentrale Einheit unter besonderer Berücksichtigung der italienischen Werke in Cirie und Battipaglia/Italien mit eigenen Verkaufsorganisationen
- Vertretung der europäischen Interessen bei der Erarbeitung einer globalen Strategie im Bereich Rohstoffe (EPDM/Metalle)
- Vertretung der Supply-Chain-Organisation bei allen „Lean-Projekten“
- Anpassung der lokalen Supply-Chain-Organisationen in 13 europäischen Werken an die neue Zentraleinheit unter besonderer Berücksichtigung der jeweiligen internen Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfung
- Zusammenführung unterschiedlicher ERP- & IT-Systeme (SAP & Fors)

*Mitarbeiter: 20.000 / Direkt unterstellt: 55*

**CompAir Drucklufttechnik GmbH, Simmern/Hunsrück**

***Leiter Materialwirtschaft (09/07-03/08)***

- Restrukturierung MaWi im Auftrag einer Private Equity Gesellschaft
- Einführung eines aussagefähigen, operativen KPI-Systems
- Reorganisation des Lagerbereichs mit Fokus Freilager
- Projektleitung Stammdatenrevision
- Optimierung Bestellwesen/EDI
- Phase in neuer chinesischer Lieferanten
- Leitung Effizienzsteigerungsprogramm Lean08

*Mitarbeiter: 500 / Direkt unterstellt: 8*

**Deutsche Präzisions-Ventil GmbH, Hattersheim/Frankfurt**

***Leiter Supply Chain inkl. Fertigungsplanung & Verkaufs-Innendienst  
(05/07-08/07)***

- Optimierung Lieferfähigkeit zum Kunden
- Erarbeitung einer globalen Einkaufsstrategie zur Sicherung dieses Ziels
- Einführung eines europaweiten Kennzahlensystems (Supply Chain Score Card) zur Steuerung der europäischen Organisation unter Nutzung der vorhandenen IT-Strukturen
- Abstimmung der Abläufe der einzelnen Bereiche nach Einführung der neuen Supply-Chain-Organisation von der Rohstoffbeschaffung über die Auftragsannahme/Produktionsplanung bis zur Logistik
- Outsourcing des Lagerbereichs (ca. 20 Mitarbeiter)
- Vertretung der Supply-Chain bei allen Kostensenkungsprogrammen

*Mitarbeiter: 1200 / Direkt unterstellt: 35*

**HPI GmbH, Sulzbach im Taunus**

***Leiter International Trading & Chemicals(03/07-05/07)***

- Restrukturierung des Bereichs nach erfolgter Übernahme
- Besonderer Fokus auf die internationale Logistik verfalltagsgebundener Produkte
- Einführung neuer Produktfamilien in enger Abstimmung mit der GF zur Erweiterung des vorhandenen Kundenstamms
- Erarbeitung Strategien und Prozesse für diese Produktfamilien incl. der Beurteilung der Kundenbeziehungen anhand von KPI's

*Mitarbeiter: 130 / Direkt unterstellt: 10*

**Moeller GmbH, Bonn (09/06-02/07)**

- Unterstützung des Einkaufs bei der Identifizierung von Kosteneinsparungspotentialen (Einkaufsvorteile) nach Übernahme durch eine Private Equity Gesellschaft
- Leitung eines Insourcing-Projektes unter besonderer Berücksichtigung der technischen Notwendigkeiten in Kombination mit betriebswirtschaftlichen Vorgaben als Projektmanager
- Koordination der eingeschalteten externen Unternehmensberatung

*Mitarbeiter: 9.500*

**Berkenhoff GmbH, Giessen/Heuchelheim**

***Leiter Zentraleinkauf (10/05-08/06)***

- Restrukturierung im Auftrag einer Private Equity Gesellschaft
- Erweiterung der Lieferantenszene im Bereich der NE-Metalle und sonstiger Legierungen anhand von Rahmenverträgen
- Beratung des Verkaufs und der F&E bei diesem Projekt
- Neueinführung SAP
- Umstrukturierung der Supply-Chain und Optimierung der Dispositionsabläufe zur Senkung des Umlaufvermögens
- Aufbau eines Kennzahlensystems (KPI's) zur Kontrolle dieser Abläufe
- Leitung diverser Kostensenkungsprogramme (Lean)
- Betriebswirtschaftliche Führung beim Aufbau einer neuen Produktion in Ningbo/China auf Basis der technischen Vorgaben des Bereiches F&E

*Mitarbeiter: 650 / Direkt unterstellt: 8*

**Huang Jing Industrial Co, Kaohsiung Hsien, Taiwan**

***(10/04-06/05)***

- Vorbereitung Markteintritt Deutschland
- Kundenkontakte, Büros, Recruiting; Behörden

**Jan Kolbe Einbaugeräte GmbH, Pettstadt / Bamberg**

***Einkaufsleiter (06/03-08/04)***

- Gesamtverantwortung Materialwirtschaft
- Entwicklung und Einführung neuer Produkte zur Erweiterung des Kundenstamms
- Erweiterung der Lieferantenszene, insb. Fernost & Türkei
- Aufbau einer adäquaten Materialwirtschaft zur Realisierung jährlicher Wachstumsraten von ca. 30% sowie Reorganisation der Lieferantenszene unter Einbeziehung des Controlling anhand von KPI's unter Nutzung des bestehenden ERP-Systems

*Mitarbeiter: 100 / Direkt unterstellt: 20*

## FESTANSTELLUNGEN

06/98 - 06/03

**Richter System GmbH & Co. KG, Griesheim/Darmstadt**

***Einkaufsleiter Handelswaren***

- Eigenverantwortliche Führung der Handelswaren (im bilanz-technischen Sinn), RHB, Dienstleistungen, Projekte, technische Detaillösungen unter Beachtung bauaufsichtlicher Zulassungen
  - Sourcing neuer Lieferquellen im engen Umfeld des Stahleinkaufs
  - Führung des Fernosteinkaufs (Taiwan, China, Korea, Malaysia)
  - Optimierung der Materialwirtschaft unter besonderer Berücksichtigung der Dispositionsabläufe an mehreren Produktionsstandorten
  - Disziplinarische Führung von 3 Mitarbeitern, fachliche Führung von weiteren 10 Mitarbeitern
  - Einkaufsvolumen: ca. 20 Mio €
  - 01/02 Übernahme des Fernosteinkaufs der Gebr. Knauf Westdeutsche Gipswerke
  - 08/02 Ernennung Koordinator Handelswaren Knauf weltweit
  - 01/03 Ernennung Koordinator aller abteilungsübergreifenden Projekte
- Mitarbeiter: 600 / *Direkt unterstellt*: 13

10/97 - 05/98

**Euro Trade Peters GmbH, Nordwalde/Münster**

***Geschäftsführer***

- Großhandel
- Bereich: Heizung im DIY, Importe aus Italien

11/96 - 09/97

**Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte AG, Mailand**

***Zentraleinkauf Italien***

- Aufbau der italienischen Niederlassung
  - Koordination zwischen der Geschäftsführung in Italien und dem Vorstand in Deutschland
  - Gestaltung der Sortimente für den ersten POS in Mailand für die Warenbereiche Sanitär, Heizung, Fliesen, Elektroinstallation
  - Dienstsitz: Kitzbühel und Mailand
- Mitarbeiter: 100 / *Direkt unterstellt*: 3

07/95 - 10/96

**Praktiker Bau- und Heimwerkermärkte AG, Kirkel**

***Assistent im Zentraleinkauf***

- Eigenverantwortliche Markteinführung der Produktgruppe Heizung incl. Der Vorgabe von Richtlinien (Verpackung, Konfektionierung etc.), der Gestaltung der Warendisplays und der Ablaufplanung bei der Koordination der betrieblichen Prozesse in 200 Filialen
- Realisierter Zusatzumsatz: 12 Mio DM im Jahr der Markteinführung
- Selbständige Verhandlung von Bonus- und Rahmenverträgen
- Allgemeine Assistenz Tätigkeiten im Category-Management Heizung/Sanitär
- Einkaufsvolumen: ca. 400 Mio DM

Mitarbeiter: 15.000 / *Direkt unterstellt*: 1

11/94 - 05/95

**Richter + Frenzel Regensburg GmbH + Co., Passau**

***Einkaufsleiter***

- Anpassung der Sortimente an den österreichischen Markt zum Markteintritt
- Verhandlung von Rahmenverträgen für die Unternehmensgruppe
- Eigenverantwortliche Lagerplanung des Betriebsneubaus
- Leitung der kfm. Ausbildung (5 Auszubildende)

Mitarbeiter: 120 / *Direkt unterstellt*: 7

03/89 - 02/94

**Ing.-Büro Kasprowski, Passau/München**

***Leitung Bereich EDV/CAD und Einkauf als Freiberufler***

- Aufbau der CAD-Abteilung mit zuletzt 5 eigenen Mitarbeitern und Organisation im 3-Schicht-Betrieb parallel zum Studium
- Referenzprojekte: ICE-Betriebswerk München; TU München, Hacker-Pschorr München

Mitarbeiter: 35 / *Direkt unterstellt*: 5

12/88 - 02/94

**Industrie- & Handelskammer Niederbayern, Passau**

***Dozent***

- Planung und Durchführung von EDV-Seminaren

## AUSBILDUNG

---

- |               |  |
|---------------|--|
| 10/88 - 07/94 | <b>Universität Passau</b><br><b><i>Diplom-Kaufmann</i></b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fachrichtung: Betriebswirtschaftslehre/Italienisch</li></ul>  |
| 10/90 - 06/91 | <b>Universität Verona</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Stipendiat im Rahmen des ERASMUS-Programms der Europäischen Gemeinschaft</li></ul>   |
| 09/87 - 09/88 | <b>Fernuniversität Hagen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fachrichtung: Wirtschaftswissenschaften</li></ul>   |
| 08/85 - 08/88 | <b>Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Essen</b><br><b><i>Betriebswirt (VWA) / Industriekaufmann</i></b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Studium mit integrierter betrieblicher Ausbildung; Ruhrgas AG, Essen</li></ul> |
| 03/85 - 06/85 | <b>Universität Florenz</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Sprachstudium</li></ul>   |

## SPEZIELLE QUALIFIKATIONEN

---

- |               |  |
|---------------|--|
| 08/85 - 08/88 | <b>Ruhrgas AG</b><br><b><i>Auszubildender</i></b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Einsatz im Hauptreferat Organisation/Datenverarbeitung in der selbständigen Schulung und Betreuung von Anwendern incl. Der selbständigen Ausarbeitung der entsprechenden Programme und Literatur</li></ul> |
| 01/95         | <b>Industrie- &amp; Handelskammer Niederbayern Passau</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ausbildereignungsprüfung</li></ul>   |

## SPRACHKENNTNISSE

---

- Englisch: verhandlungssicher
- Italienisch: verhandlungssicher

Hessisch Oldendorf, 11. Juli 2025